



สรุปผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) เทศบาลนครลำปาง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑  
(เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๑)



คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล  
เทศบาลนครลำปาง

[www.lampangcity.go.th](http://www.lampangcity.go.th)

## คำนำ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครลำปาง จัดทำขึ้นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายใน เดือนธันวาคมของทุกปี โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครลำปาง ได้กำหนดแนวทาง ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครลำปาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นราย ๖ เดือน

บัดนี้ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลนครลำปาง ได้ครบรอบระยะเวลา ๑๒ เดือนแล้ว จึงขอ รายงานผลการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาเทศบาลนครลำปาง ที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ถึงเดือนกันยายน ๒๕๖๑) เพื่อให้ประชาชนได้รับทราบโดยทั่วกัน และเพื่อให้ผู้ที่มี ส่วนเกี่ยวข้องได้กำกับดูแลการดำเนินงาน ตรวจสอบความก้าวหน้า ปัญหาอุปสรรค รวมถึงปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลนครลำปาง  
พฤษภาคม ๒๕๖๑

## สารบัญ

สรุปผลการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)  
เทศบาลนครลำปาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๐ - เดือนกันยายน ๒๕๖๑)

	หน้า
สรุปผลการดำเนินงานในภาพรวม	๑
สรุปผลการดำเนินงาน (แยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา)	๑
❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาสังคม และสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑
❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมและพัฒนาระบบบริการสุขภาพของประชาชน	๓
❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา กิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชน	๔
❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค พัฒนาตามผังเมือง ปรับภูมิทัศน์เมือง และการอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕
❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรและพัฒนาทรัพยากรบุคคล	๘
❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และการธำรงไว้ซึ่งมรดกทางวัฒนธรรม	๙
❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนา ส่งเสริม ด้านการท่องเที่ยว และเศรษฐกิจ	๑๐
สรุปผลการดำเนินงาน (แยกตามสำนัก/กอง)	๑๑
❖ สำนักปลัดเทศบาล	๑๑
❖ กองวิชาการและแผนงาน	๑๒
❖ กองคลัง	๑๒
❖ สำนักการศึกษา	๑๓
❖ สำนักการช่าง	๑๔
❖ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑๗
❖ กองสวัสดิการสังคม	๑๘
ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผล	๑๙



**สรุปผลการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) เทศบาลนครลำปาง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑  
(ตุลาคม ๒๕๖๐ - กันยายน ๒๕๖๑)**

\*\*\*\*\*

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ได้รายงานการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ต่อผู้บริหาร

ดังนั้น เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) จึงขอรายงานการติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ตุลาคม ๒๕๖๐ - กันยายน ๒๕๖๑) ดังนี้

**๑. สรุปผลการดำเนินงานในภาพรวม**

เทศบาลนครลำปาง มีโครงการตามแผนการดำเนินงาน จำนวนทั้งสิ้น ๑๖๖ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๓๖๐,๓๙๙,๕๕๘ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๑๙๐,๕๑๑,๒๕๔.๑๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๘๖ ของงบประมาณที่ได้รับทั้งหมด โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๑๒๓	๓๒	-	๑๑	๑๖๖	๑๐๑	๖๕

**๒. สรุปผลการดำเนินงานแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ประกอบด้วย**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาสังคม และสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง** มีโครงการทั้งหมด ๓๒ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๙๖,๕๒๕,๒๐๐ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๘๙,๗๗๕,๕๘๐.๒๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๓ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๒๘	-	-	๔	๓๒	๒๑	๑๑

❖ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๔ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	รณรงค์การเลือกตั้ง	เนื่องจากไม่มีการเลือกตั้ง	สำนัก ปลัดเทศบาล
๒	เลือกตั้งนายกเทศมนตรีนครลำปาง และสมาชิกสภาเทศบาลนครลำปาง	เนื่องจากยังไม่มี พ.ร.บ. การเลือกตั้ง	สำนัก ปลัดเทศบาล
๓	ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดตั้งชุมชน และสรรหาคณะกรรมการชุมชน	เนื่องจากนาย กฯ สั่งการให้ปรับปรุงระเบียบฯ การดำเนินงานของคณะกรรมการชุมชน จึงจำเป็นต้องชะลอโครงการไปก่อน	กองสวัสดิการ สังคม
๔	สมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนเทศบาล นครลำปาง	เนื่องจากมีหนังสือทักท้วง จาก สตง. เกี่ยวกับ หลักเกณฑ์ระเบียบฯ การสมทบกองทุน จึงต้องชะลอการดำเนินงาน	กองสวัสดิการ สังคม

❖ ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๑๑ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	รณรงค์การเลือกตั้ง	เนื่องจากไม่มีการเลือกตั้ง	สำนักปลัด เทศบาล
๒	เลือกตั้งนายกเทศมนตรีนครลำปางและ สมาชิกสภาเทศบาลนครลำปาง	เนื่องจากยังไม่มี พ.ร.บ. การเลือกตั้ง	สำนักปลัด เทศบาล
๓	ฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	เนื่องจากวิทยากรไม่สามารถมาบรรยาย ในห้วงเวลาที่กำหนด จึงทำให้ต้องเลื่อน ระยะเวลาการทำโครงการ	สำนักปลัด เทศบาล
๔	ส่งเสริมและพัฒนากลุ่มสตรี	เนื่องจากวิทยากรติดภารกิจไม่สามารถมา บรรยายในห้วงเวลาที่กำหนด จึงต้องเลื่อน การดำเนินโครงการออกไป	กองสวัสดิการ สังคม
๕	ปรับปรุงรั้วที่ดินมูลนิธิชัยพัฒนา	เนื่องจากเกิดความล่าช้าในขั้นตอน การจัดซื้อจัดจ้าง	กองสวัสดิการ สังคม
๖	ส่งเสริมและพัฒนาผู้ป่วยเอดส์และครอบครัว	เนื่องจากวิทยากรติดภารกิจไม่สามารถมา บรรยายในห้วงเวลาที่กำหนด จึงต้องเลื่อน การดำเนินโครงการออกไป	กองสวัสดิการ สังคม
๗	พัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนต้นแบบ ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ไม่มีชุมชนสมัครเข้าร่วมเป็นชุมชนต้นแบบ ในห้วงเวลาดังกล่าว	กองสวัสดิการ สังคม
๘	ประกวดชุมชนน่าอยู่ หน้าบ้าน นามอง	คณะกรรมการฯ มีทั้งบุคคลภายในและ ภายนอก ซึ่งติดภารกิจต้องไปนำเสนอผลงาน ที่กรุงเทพฯ	กองสวัสดิการ สังคม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๙	พัฒนาศักยภาพคณะกรรมการชุมชน และแกนนำองค์กรชุมชน	อบจ. ลำปาง ได้ดำเนินโครงการศึกษาดูงาน ต่างจังหวัด ซึ่งกลุ่มเป้าหมายเป็นแกนนำใน ชุมชนของเทศบาลเกือบทั้งหมด และทาง อบจ. ลำปาง ก็ไม่ได้แจ้งโครงการให้เทศบาล ทราบล่วงหน้าแต่อย่างใด ทำให้เทศบาล ไม่สามารถดำเนินโครงการที่กำหนดไว้ได้	กองสวัสดิการ สังคม
๑๐	ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดตั้งชุมชน และสรรหาคณะกรรมการชุมชน	เนื่องจากนายฯสั่งการให้ปรับปรุงระเบียบฯ การดำเนินงานของคณะกรรมการชุมชน จึงจำเป็นต้องชะลอโครงการไปก่อน	กองสวัสดิการ สังคม
๑๑	สมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนเทศบาล นครลำปาง	เนื่องจากมีหนังสือทักท้วง จาก สตง. เกี่ยวกับ หลักเกณฑ์ระเบียบฯ การสมทบกองทุน จึงต้องชะลอการดำเนินงาน	กองสวัสดิการ สังคม

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒** การส่งเสริมและพัฒนาาระบบบริการสุขภาพของประชาชน มีโครงการทั้งหมด  
๑๖ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๒๘,๓๖๖,๑๔๘ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๑๒,๖๐๙,๖๕๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๔๕  
โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๑๔	-	-	๒	๑๖	๑๓	๓

❖ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๒ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	รณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๑. วัคซีนขาดตลาด จึงไม่สามารถดำเนินการ ในช่วงเวลาที่กำหนดได้ ๒. เทศบาลได้รับเงินอุดหนุนจากโครงการ ในพระราชดำริ เรื่องสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จึงไม่ได้ใช้งบประมาณ ของเทศบาล	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม
๒	ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพของประชาชน เขตเทศบาลนครลำปาง	เนื่องจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการป่วย และต้องเข้ารับการรักษาอย่างต่อเนื่อง จึงนำโครงการดังกล่าวไปดำเนินการ ในปี ๒๕๖๒	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม

❖ ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๓ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	รณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๑. วัคซีนขาดตลาด จึงไม่สามารถดำเนินการ ในห้วงเวลาที่กำหนดได้ ๒. เทศบาลได้รับเงินอุดหนุนจากโครงการ ในพระราชดำริ เรื่องสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จึงไม่ได้ใช้งบประมาณ ของเทศบาล	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม
๒	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ ในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่	เนื่องจากกองทุนฯ โอนงบประมาณเข้ามา ไม่ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม
๓	ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพของประชาชน เขตเทศบาลนครลำปาง	เนื่องจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการป่วย และต้องเข้ารับการรักษาอย่างต่อเนื่อง จึงนำโครงการดังกล่าวไปดำเนินการ ในปี ๒๕๖๒	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา กิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชน** มีโครงการ  
ทั้งหมด ๔๖ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๘๑,๕๔๗,๙๐๐ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๖๗,๖๑๓,๗๘๖.๗๖ บาท คิดเป็น  
ร้อยละ ๘๒.๙๑ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๔๒	๔	-	-	๔๖	๓๕	๑๑

❖ ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๑๑ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	ก่อสร้างสนามเด็กเล่นกลางแจ้ง โรงเรียนเทศบาล ๖ (วัดป่ารวก)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ละชิ้นงานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนัก การศึกษา
๒	ปรับปรุงโรงอาหาร โรงเรียนเทศบาล ๖ (วัดป่ารวก)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ละชิ้นงานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนัก การศึกษา
๓	ปรับปรุงโรงอาหารพร้อมรื้อถังเก็บน้ำ โรงเรียนเทศบาล ๑ (บ้านแสนเมืองมูล)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ละชิ้นงานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนัก การศึกษา
๔	ปรับปรุงห้องน้ำห้องส้วม อาคารชียนาทนเรนทร์ โรงเรียนเทศบาล ๕ (บ้านศรีบุญเรือง)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ละชิ้นงานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนัก การศึกษา

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๕	ปรับปรุงอาคารเรียน โรงเรียนเทศบาล ๓ (บุญทวงศ์อนุกุล)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนั้นงานต่างๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนัก การศึกษา
๖	ปรับปรุงอาคารเวียงละกอน โรงเรียนเทศบาล ๔ (บ้านเชียงราย)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนั้นงานต่างๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนัก การศึกษา
๗	ปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์ โรงเรียนเทศบาล ๖ (วัดป่ารวก)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนั้นงานต่างๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนัก การศึกษา
๘	ปรับปรุงห้องอเนกประสงค์ภายในอาคาร พิพิธภัณฑสถานนครลำปาง	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนั้นงานต่างๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนัก การศึกษา
๙	ก่อสร้างอาคารเรียน ๔ ชั้น ๑๒ ห้องเรียน แบบตอกเสาเข็ม โรงเรียนเทศบาล ๑ (บ้านแสนเมืองมูล)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนั้นงานต่างๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนัก การศึกษา
๑๐	ก่อสร้างอาคารเรียน ๔ ชั้น ๑๒ ห้องเรียน แบบตอกเสาเข็ม โรงเรียนเทศบาล ๔ (บ้านเชียงราย)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนั้นงานต่างๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนัก การศึกษา
๑๑	พัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชนในชุมชน	เนื่องจากเด็กและเยาวชนในชุมชนค่อนข้าง หายาก ซึ่งเทศบาลได้ประสานงานไปยังชุมชน ทราบว่าเด็กต้องไปเรียนพิเศษ ตารางเวลาไม่ ตรงกับวันว่างของเด็ก ประกอบกับมีเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบเพียงคนเดียว ทำให้ไม่สามารถ ติดตามกลุ่มเป้าหมายได้อย่างเต็มที่	กองสวัสดิการ สังคม

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค พัฒนาตามผังเมือง ปรับภูมิทัศน์เมือง และการอนุรักษ์** **ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** มีโครงการทั้งหมด ๓๗ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๘๖,๕๗๑,๙๑๐ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๑๑,๓๒๘,๖๒๘.๘๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๐๙ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๘	๒๗	-	๒	๓๗	๖	๓๑



❖ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๒ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	อบรมส่งเสริมความรู้ด้านการจัดการน้ำเสีย	เนื่องจากนำกิจกรรมไปรวมกับโครงการ อนุรักษ์ พันธุ์ แม่น้ำ คูคลองฯ และใช้งบประมาณของสำนักงานสิ่งแวดล้อม ภาคฯ ที่ ๒ ในการดำเนินโครงการ	สำนักงานช่าง
๒	ก่อสร้างสะพานรัตนโกสินทร์ ๒๐๐ ปี	เนื่องจากเป็นนโยบายของผู้บริหาร	สำนักงานช่าง

❖ ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๓๑ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	อนุรักษ์ พันธุ์ แม่น้ำ คูคลอง และอนุรักษ์ พันธุ์พืชมรดกธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่เมืองคาร์บอนต่ำ	เนื่องจากเป็นโครงการที่ดำเนินการร่วมกับ โครงการของกองสาธารณสุขฯ จึงเลื่อนห้วง เวลาการดำเนินโครงการมาให้ตรงกัน	สำนักงานช่าง
๒	อบรมส่งเสริมความรู้ด้านการจัดการน้ำเสีย	เนื่องจากนำกิจกรรมไปรวมกับโครงการ อนุรักษ์ พันธุ์ แม่น้ำ คูคลองฯ และใช้ งบประมาณของสำนักงานสิ่งแวดล้อม ภาคฯ ที่ ๒ ในการดำเนินโครงการ	สำนักงานช่าง
๓	ปรับปรุงตกแต่งภูมิทัศน์แถมสีแต่งเมือง บริเวณศาลหลักเมือง อาคารหลวงพ่อดำ อาคารมิวเซียมลำปาง และลานหน้าอาคาร มิวเซียมลำปาง	๑. ในการปรับปรุงศาลหลักเมืองยังดำเนินการ ไม่แล้วเสร็จ ๒. ผู้บริหารสั่งปรับเปลี่ยนรูปแบบหลายครั้ง	สำนักงานช่าง
๔	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนท่าตันเกียง ซอยข้างบ้านเลขที่ ๑/๑ (ทางเข้าวัดพระธาตุหมื่นศรี)	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักงานช่าง
๕	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนบ้านดง ซอย ๑ ตั้งแต่บริเวณ บ้านเลขที่ ๔๔ ถึงบริเวณบ้านเลขที่ ๖๑	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักงานช่าง
๖	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนพระบาท ซอย ๓ ซอยข้างบ้านเลขที่ ๑๙/๑	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักงานช่าง
๗	ก่อสร้างถนนและท่อระบาย ถนนพระบาท ซอย ๖ ตั้งแต่บ้านเลขที่ ๑๖๔ ถึงบ้านเลขที่ ๒๖๓	อยู่ระหว่างเขียนแบบ เนื่องจากโครงการ มีการเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจงงบประมาณ	สำนักงานช่าง
๘	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนพหลโยธินซอย ๓ ซอยสมนึกเพลส	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักงานช่าง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๙	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนริมน้ำ ตั้งแต่บริเวณบ้านเลขที่ ๕๒ ถึงถนนนาแก้ว	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักการช่าง
๑๐	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนอนุสาวรีย์ ซอย ๕	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๑๑	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนศรีหมวด เกล้าซอยข้างบ้านเลขที่ ๒๙ (ซอยบุญเทียม)	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักการช่าง
๑๒	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนสุขสวัสดิ์ ๑ ซอย ๒/๑	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักการช่าง
๑๓	ก่อสร้างปรับปรุงถนนท่าครวน้อย ตั้งแต่ บริเวณวัดท่าครวน้อย ถึงสามแยกเก้าขาว	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักการช่าง
๑๔	ก่อสร้างปรับปรุงถนนประตูม้า ซอย ๑ ตั้งแต่ถนนประตูม้าถึงถนนประตูตาล	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๑๕	ก่อสร้างปรับปรุงถนนพหลโยธิน ตั้งแต่ บริเวณสี่แยกถนนสงถึงบริเวณสี่แยกดอนปาน	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักการช่าง
๑๖	ก่อสร้างปรับปรุงถนนและทางเท้าถนนวังขวา ซอยข้างบ้านเลขที่ ๒๑๕/๑ ถึงบ้านเลขที่ ๑๓๕	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักการช่าง
๑๗	ก่อสร้างปรับปรุงทางเท้าถนนสุเรนทร์ ฝั่งตรงข้ามมูลนิธิลำปางสงเคราะห์ ตั้งแต่ถนนท่าครวน้อย ถึงถนนมนตรี	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักการช่าง
๑๘	ก่อสร้างสะพานรัตนโกสินทร์ ๒๐๐ ปี	เนื่องจากเป็นนโยบายของผู้บริหาร	สำนักการช่าง
๑๙	ก่อสร้างปรับปรุงทางเท้าถนนสุเรนทร์ ฝั่งมูลนิธิลำปางสงเคราะห์ ตั้งแต่ถนนท่าครวน้อย ถึงถนนมนตรี	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักการช่าง
๒๐	ก่อสร้างอาคารห้องน้ำ-ส้วม ภายในสวนสาธารณะเขलगันคร	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๑	บริหารการจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ปลายท่อแบบภูมิปัญญาท้องถิ่น	เนื่องจากระยะเวลาที่กำหนดต้องไปทำ กิจกรรมร่วมกับสำนักงานสิ่งแวดล้อมภาค ๒ จึงทำให้ล่าช้ากว่ากำหนด	สำนักการช่าง
๒๒	ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับประสิทธิภาพของระบบ บำบัดน้ำเสียปลายท่อแบบภูมิปัญญาท้องถิ่น	อยู่ระหว่างการประสานงานกับ ม.ราชภัฏลำปาง	สำนักการช่าง
๒๓	ก่อสร้างและปรับปรุงถนนและบ่อพัก ถนนนาแก้วเหนือ ซอยข้างบ้านเลขที่ ๑๒๕ ถึงบ้านเลขที่ ๙๗	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๔	ก่อสร้างและท่อระบายน้ำ ถนนสุขสวัสดิ์ ๑ ซอย ๑๔	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักการช่าง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๒๕	ก่อสร้างปรับปรุงถนนและบ่อพัก ถนนพหลโยธิน ซอย ๖ (ซอยข้างสุสานนาแก้วไม้ไต้)	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๖	ก่อสร้างปรับปรุงและวางระบายน้ำ ถนนพระแก้ว ซอยข้างบ้านเลขที่ ๑๗๑/๗ ถึงบ้านเลขที่ ๑๗๑	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๗	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนเรือนแพ ซอยข้างบ้านเลขที่ ๓๓๐ ถึงข้างบ้านเลขที่ ๓๓๖/๓	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๘	ก่อสร้างปรับปรุงถนนตรอกปลายนา ตั้งแต่ถนนรัชฎา ข้างบ้านเลขที่ ๓๘ ถึงถนนปงสนุก	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๙	ก่อสร้างปรับปรุงถนนลำปาง - แม่ทะ ซอย ๕ ตั้งแต่ถนนลำปาง - แม่ทะ ถึงบ้านเลขที่ ๑๖	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๓๐	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจราจร	ได้รับการประสานงานจากตำรวจลำปาง	สำนักการช่าง
๓๑	สมทบในการบริหารจัดการระบบบำบัด น้ำเสียรวมเทศบาลนครลำปาง	ได้รับการประสานจาก อจน. ว่าอยู่ระหว่าง การตรวจสอบของ สตง. จึงทำให้ส่งเรื่อง มาล่าช้า	สำนักการช่าง

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕** การพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
มีโครงการทั้งหมด ๑๔ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๘,๗๖๓,๐๐๐ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๕๕๑,๑๑๒.๕๐ บาท คิดเป็น  
ร้อยละ ๖.๑๗ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๑๒	๑	-	๑	๑๔	๑๑	๓

❖ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	ประชาสัมพันธ์ข่าวสารเทศบาลนครลำปาง	เพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนในการเบิกจ่าย งบประมาณ เนื่องจากกระเปาะฯ ให้เบิกจ่าย งบประมาณจากโครงการที่มีการประชาสัมพันธ์	กองวิชาการ และแผนงาน

❖ ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๓ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	ประชาสัมพันธ์ข่าวสารเทศบาลนครลำปาง	เพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนในการเบิกจ่ายงบประมาณ เนื่องจากกระเป๋ยาฯ ให้เบิกจ่ายงบประมาณจากโครงการที่มีการประชาสัมพันธ์	กองวิชาการ และแผนงาน
๒	ก่อสร้างป้ายประชาสัมพันธ์ LED	อยู่ระหว่างการศึกษาปรับปรุงร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคาของคณะกรรมการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ (TOR) ประกอบกับครุภัณฑ์บางส่วนเป็นครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ต้องนำเข้าไปประชุมคณะกรรมการการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ระดับจังหวัดก่อน จึงจะดำเนินการได้	กองวิชาการ และแผนงาน
๓	ฝึกอบรมเครือข่ายอาสาสมัคร นักประชาสัมพันธ์เทศบาลนครลำปาง	กลุ่มเป้าหมายที่ต้องเข้ารับการอบรมติดภารกิจอื่นๆ ไม่สามารถที่จะเข้ารับการอบรมในห้วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผนได้	กองวิชาการ และแผนงาน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและการดำรงไว้ซึ่งมรดกทางวัฒนธรรม**  
มีโครงการทั้งหมด ๑๒ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๗,๐๕๐,๐๐๐ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๖,๐๗๐,๕๖๐.๐๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๑๑ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๑๑	-	-	๑	๑๒	๑๐	๒

❖ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	บวงสรวงหลักเมืองและพิธีสืบชะตาเมือง ลำปาง	เนื่องจากศาลหลักเมืองยังสร้างไม่แล้วเสร็จ	สำนัก การศึกษา

❖ ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๒ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	บวงสรวงหลักเมืองและพิธีสืบชะตาเมือง ลำปาง	เนื่องจากศาลหลักเมืองยังสร้างไม่แล้วเสร็จ	สำนัก การศึกษา
๒	อนุรักษ์และพัฒนาเมืองเก่านครลำปาง (ต่อเนื่อง)	เนื่องจากต้องค้นหาข้อมูลรายละเอียดโครงการเป็นจำนวนมาก	สำนักการช่าง

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนา ส่งเสริมด้านการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจ มีโครงการทั้งหมด ๙ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๕๑,๕๗๕,๔๐๐ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๒,๕๗๑,๙๓๒.๗๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๙๙ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๖	๒	-	๑	๙	๕	๔

❖ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	ก่อสร้างศูนย์รวมสถานีรถม้าจังหวัดลำปาง พร้อมพิพิธภัณฑ์รถม้า พร้อมจำหน่ายของที่ระลึก บริเวณอาคารศูนย์เยาวชนเทศบาลนครลำปาง	เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหารตามหนังสือที่ ลป ๕๐๐๐๑ ทท/๑๘๑ วันที่ ๒๐ ส.ค. ๖๑	สำนักปลัดเทศบาล

❖ ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๔ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	ก่อสร้างศูนย์รวมสถานีรถม้าจังหวัดลำปาง พร้อมพิพิธภัณฑ์รถม้า พร้อมจำหน่ายของที่ระลึก บริเวณอาคารศูนย์เยาวชนเทศบาลนครลำปาง	เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหารตามหนังสือที่ ลป ๕๐๐๐๑ ทท/๑๘๑ วันที่ ๒๐ ส.ค. ๖๑	สำนักปลัดเทศบาล
๒	นครลำปางเมืองแห่งจักรยานเพื่อการท่องเที่ยว	เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหาร	สำนักปลัดเทศบาล
๓	ก่อสร้างอาคารศูนย์แสดงสินค้าและการท่องเที่ยวนครลำปาง	มีการแก้ไขรูปแบบรายการ	สำนักปลัดเทศบาล
๔	ปรับปรุงอาคารภายในพื้นที่ตลาดเทศบาล ๔ (บึงซี)	แก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจงงบประมาณในคราวประชุมสภาเทศบาล สมัยที่ ๓ ครั้งที่ ๒ วันที่ ๒๙ ส.ค. ๖๑	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๓. สรุปผลการดำเนินงานแยกตามสำนัก/กอง ประกอบด้วย

**สำนักปลัดเทศบาล** มีโครงการทั้งหมด ๒๑ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๔๙,๗๔๕,๕๐๐ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๒,๘๔๗,๒๒๙.๔๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๗๒ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๑๗	๑	-	๓	๒๑	๑๕	๖

❖ ยกเลิกโครงการ จำนวน ๓ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	รณรงค์การเลือกตั้ง	เนื่องจากไม่มีการเลือกตั้ง	สำนักปลัดเทศบาล
๒	เลือกตั้งนายกเทศมนตรีนครลำปาง และสมาชิกสภาเทศบาลนครลำปาง	เนื่องจากยังไม่มี พ.ร.บ. การเลือกตั้ง	สำนักปลัดเทศบาล
๔	ก่อสร้างศูนย์รวมสถานีรถม้าจังหวัดลำปาง พร้อมพิพิธภัณฑ์รถม้า พร้อมจำหน่ายของที่ระลึก บริเวณอาคารศูนย์เยาวชนเทศบาลนครลำปาง	เป็นนโยบายของผู้บริหาร ตามหนังสือที่ ลป ๕๐๐๐๑ ทท/๑๘๑ วันที่ ๒๐ ส.ค. ๖๑	สำนักปลัดเทศบาล

❖ โครงการที่ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๖ โครงการ ประกอบด้วย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	รณรงค์การเลือกตั้ง	เนื่องจากไม่มีการเลือกตั้ง	สำนักปลัดเทศบาล
๒	เลือกตั้งนายกเทศมนตรีนครลำปาง และสมาชิกสภาเทศบาลนครลำปาง	เนื่องจากยังไม่มี พ.ร.บ. การเลือกตั้ง	สำนักปลัดเทศบาล
๓	ฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	เนื่องจากวิทยากรไม่สามารถมาบรรยายในเวลาที่กำหนด จึงทำให้ต้องเลื่อนระยะเวลาการทำโครงการ	สำนักปลัดเทศบาล
๔	ก่อสร้างศูนย์รวมสถานีรถม้าจังหวัดลำปาง พร้อมพิพิธภัณฑ์รถม้า พร้อมจำหน่ายของที่ระลึก บริเวณอาคารศูนย์เยาวชนเทศบาลนครลำปาง	เป็นนโยบายของผู้บริหาร ตามหนังสือที่ ลป ๕๐๐๐๑ ทท/๑๘๑ วันที่ ๒๐ ส.ค. ๖๑	สำนักปลัดเทศบาล
๕	นครลำปางเมืองแห่งจักรยานเพื่อการท่องเที่ยว	เป็นนโยบายของผู้บริหาร	สำนักปลัดเทศบาล
๖	ก่อสร้างอาคารศูนย์แสดงสินค้า และการท่องเที่ยวนครลำปาง	มีการแก้ไขรูปแบบรายการ	สำนักปลัดเทศบาล

**กองวิชาการและแผนงาน** มีโครงการทั้งหมด ๖ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๘,๐๓๓,๐๐๐ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๒๖๙,๒๓๗.๕๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๓๕ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๔	๑	-	๑	๖	๓	๓

❖ **ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑ โครงการ ประกอบด้วย**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	ประชาสัมพันธ์ข่าวสารเทศบาลนครลำปาง	เพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนในการเบิกจ่ายงบประมาณ เนื่องจากระเบียบฯ ให้เบิกจ่ายงบประมาณจากโครงการที่มีการประชาสัมพันธ์	กองวิชาการและแผนงาน

❖ **โครงการที่ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๓ โครงการ ประกอบด้วย**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	ประชาสัมพันธ์ข่าวสารเทศบาลนครลำปาง	เพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนในการเบิกจ่ายงบประมาณ เนื่องจากระเบียบฯ ให้เบิกจ่ายงบประมาณจากโครงการที่มีการประชาสัมพันธ์	กองวิชาการและแผนงาน
๒	ก่อสร้างป้ายประชาสัมพันธ์ LED	อยู่ระหว่างการพิจารณาปรับปรุงร่างประกาศและร่างเอกสารประกวดราคาของคณะกรรมการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ (TOR) ประกอบกับครุภัณฑ์บางส่วนเป็นครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ต้องนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการจัดการระบบคอมพิวเตอร์ระดับจังหวัดก่อนจึงจะดำเนินการได้	กองวิชาการและแผนงาน
๓	ฝึกอบรมเครือข่ายอาสาสมัคร นักประชาสัมพันธ์เทศบาลนครลำปาง	กลุ่มเป้าหมายที่ต้องเข้ารับการอบรมติดภารกิจอื่น ๆ ไม่สามารถที่จะเข้ารับการอบรมในห้วงเวลาที่กำหนดไว้ในแผนได้	กองวิชาการและแผนงาน

**กองคลัง** มีโครงการทั้งหมด ๒ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๑๘๐,๐๐๐ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๑๒๖,๙๕๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๕๓ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๒	-	-	-	๒	๒	-

**สำนักการศึกษา** มีโครงการทั้งหมด ๕๔ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๘๘,๑๔๗,๙๐๐ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๗๓,๓๔๒,๑๙๘.๐๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๒๐ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๔๙	๔	-	๑	๕๔	๔๓	๑๑

❖ **ยกเลิกโครงการ จำนวน ๑ โครงการ ประกอบด้วย**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	บวงสรวงหลักเมืองและพิธีสืบชะตาเมืองลำปาง	เนื่องจากศาลหลักเมืองยังสร้างไม่แล้วเสร็จ	สำนักการศึกษา

❖ **โครงการที่ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๑๑ โครงการ ประกอบด้วย**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	ก่อสร้างสนามเด็กเล่นกลางแจ้ง โรงเรียนเทศบาล ๖ (วัดป่ารวก)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนี้งานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนักการศึกษา
๒	ปรับปรุงโรงอาหาร โรงเรียนเทศบาล ๖ (วัดป่ารวก)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนี้งานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนักการศึกษา
๓	ปรับปรุงโรงอาหารพร้อมรื้อถังเก็บน้ำ โรงเรียนเทศบาล ๑ (บ้านแสนเมืองมูล)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนี้งานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนักการศึกษา
๔	ปรับปรุงห้องน้ำห้องส้วมอาคารชัชวาทนเรนทร์ โรงเรียนเทศบาล ๕ (บ้านศรีบุญเรือง)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนี้งานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนักการศึกษา
๕	ปรับปรุงอาคารเรียน โรงเรียนเทศบาล ๓ (บุญทวงศ์อนุกุล)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนี้งานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนักการศึกษา
๖	ปรับปรุงอาคารเวียงละกอน โรงเรียนเทศบาล ๔ (บ้านเซียงราย)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนี้งานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนักการศึกษา
๗	ปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์ โรงเรียนเทศบาล ๖ (วัดป่ารวก)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนี้งานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนักการศึกษา
๘	ปรับปรุงห้องอเนกประสงค์ภายในอาคารพิพิธภัณฑสถานเทศบาลนครลำปาง	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนี้งานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนักการศึกษา
๙	ก่อสร้างอาคารเรียน ๔ ชั้น ๑๒ ห้องเรียน แบบตอกเสาเข็ม โรงเรียนเทศบาล ๑ (บ้านแสนเมืองมูล)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนี้งานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนักการศึกษา



ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑๐	ก่อสร้างอาคารเรียน ๔ ชั้น ๑๒ ห้องเรียน แบบตอกเสาเข็ม โรงเรียนเทศบาล ๔ (บ้านเชียงราย)	ล่าช้าในขั้นตอนการออกแบบและประมาณการ แต่ขณะนี้งานต่าง ๆ ได้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างแล้ว	สำนัก การศึกษา
๑๑	บวงสรวงหลักเมืองและพิธีสืบชะตาเมืองลำปาง	เนื่องจากศาลหลักเมืองยังสร้างไม่แล้วเสร็จ	สำนัก การศึกษา

**สำนักการช่าง** มีโครงการทั้งหมด ๓๘ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๘๖,๖๐๑,๙๑๐ บาท งบประมาณ  
ที่ใช้ไป ๑๑,๓๔๙,๕๑๒.๘๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๑๑ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ยกเลิก โครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๙	๒๗	-	๒	๓๘	๖	๓๒

❖ **ยกเลิกโครงการ จำนวน ๒ โครงการ ประกอบด้วย**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	อบรมส่งเสริมความรู้ด้านการจัดการน้ำเสีย	เนื่องจากนำกิจกรรมไปรวมกับโครงการอนุรักษ์ ฟื้นฟู แม่น้ำ คูคลองฯ และใช้งบประมาณ ของสำนักงานสิ่งแวดล้อม ภาคฯ ที่ ๒ ในการดำเนินโครงการ	สำนักการช่าง
๒	ก่อสร้างสะพานรัตนโกสินทร์ ๒๐๐ ปี	เนื่องจากเป็นไปตามนโยบายของผู้บริหาร	สำนักการช่าง

❖ **โครงการที่ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๓๒ โครงการ ประกอบด้วย**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑	อนุรักษ์ ฟื้นฟู แม่น้ำ คูคลอง และอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่เมืองคาร์บอนต่ำ	เนื่องจากเป็นโครงการที่ดำเนินการร่วมกับ โครงการของกองสาธารณสุขฯ จึงเลื่อนห้วงเวลา การดำเนินโครงการมาให้ตรงกัน	สำนักการช่าง
๒	อบรมส่งเสริมความรู้ด้านการจัดการน้ำเสีย	เนื่องจากนำกิจกรรมไปรวมกับโครงการอนุรักษ์ ฟื้นฟู แม่น้ำ คูคลองฯ และใช้งบประมาณ ของสำนักงานสิ่งแวดล้อม ภาคฯ ที่ ๒ ในการดำเนินโครงการ	สำนักการช่าง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๓	ปรับปรุงตกแต่งภูมิทัศน์แถมสีแต่งเมือง บริเวณศาลหลักเมือง อาคารหลวงพ่อดำ อาคารมิวเซียมลำปาง และลานหน้าอาคาร มิวเซียมลำปาง	๑. ในการปรับปรุงศาลหลักเมืองยังดำเนินการ ไม่แล้วเสร็จ ๒. ผู้บริหารสั่งปรับเปลี่ยนรูปแบบหลายครั้ง	สำนักงาน ช่าง
๔	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนท่าตันเกียง ซอยข้างบ้านเลขที่ ๑/๑ (ทางเข้าวัดพระธาตุ หมื่นศรี)	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักงาน ช่าง
๕	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนบ้านดง ซอย ๑ ตั้งแต่บริเวณ บ้านเลขที่ ๔๔ ถึงบริเวณ บ้านเลขที่ ๖๑	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักงาน ช่าง
๖	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนพระบาท ซอย ๓ ซอยข้างบ้านเลขที่ ๑๙/๑	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักงาน ช่าง
๗	ก่อสร้างถนนและท่อระบาย ถนนพระบาท ซอย ๖ ตั้งแต่บ้านเลขที่ ๑๖๔ ถึงบ้านเลขที่ ๒๖๓	อยู่ระหว่างเขียนแบบ เนื่องจากโครงการ มีการเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจงงบประมาณ	สำนักงาน ช่าง
๘	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนพหลโยธิน ซอย ๓ ซอยสมนึกเพลส	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักงาน ช่าง
๙	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนริมน้ำ ตั้งแต่บริเวณบ้านเลขที่ ๕๒ ถึงถนนนาแก้ว	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักงาน ช่าง
๑๐	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนอนุสาวรีย์ ซอย ๕	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	สำนักงาน ช่าง
๑๑	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนศรีหมวดเกล้า ซอยข้างบ้านเลขที่ ๒๙ (ซอยบุญเทียม)	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักงาน ช่าง
๑๒	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำ ถนนสุขสวัสดิ์ ๑ ซอย ๒/๑	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักงาน ช่าง
๑๓	ก่อสร้างปรับปรุงถนนท่าคราวน้อย ตั้งแต่ บริเวณวัดท่าคราวน้อย ถึงสามแยกเก้าจาว	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักงาน ช่าง
๑๔	ก่อสร้างปรับปรุงถนนประตูม้า ซอย ๑ ตั้งแต่ถนนประตูม้าถึงถนนประตูตาล	อยู่ระหว่างก่อสร้าง	สำนักงาน ช่าง
๑๕	ก่อสร้างปรับปรุงถนนพหลโยธิน ตั้งแต่บริเวณ สี่แยกขนส่งถึงบริเวณสี่แยกดอนปาน	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักงาน ช่าง
๑๖	ก่อสร้างปรับปรุงถนนและทางเท้าถนนวังขวา ซอยข้างบ้านเลขที่ ๒๑๕/๑ ถึงบ้านเลขที่ ๑๓๕	อยู่ระหว่างจัดซื้อจัดจ้าง	สำนักงาน ช่าง
๑๗	ก่อสร้างปรับปรุงทางเท้าถนนสุเรนทร์ ฝั่งตรงข้ามมูลนิธิลำปางสงเคราะห์ ตั้งแต่ถนนท่าคราวน้อย ถึงถนนมนตรี	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักงาน ช่าง

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑๘	ก่อสร้างสะพานรัตนโกสินทร์ ๒๐๐ ปี	เนื่องจากเป็นไปตามนโยบายของผู้บริหาร	สำนักการช่าง
๑๙	ก่อสร้างปรับปรุงทางเท้าถนนสุเรนทร์ ฝั่งมูลนิธิลำปางสงเคราะห์ ตั้งแต่ถนนท่าครวน้อย ถึงถนนมนตรี	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักการช่าง
๒๐	ก่อสร้างอาคารห้องน้ำ-ส้วม ภายในสวนสาธารณะเขलगค์นคร	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๑	บริหารการจัดการระบบบำบัดน้ำเสียปลายท่อ แบบภูมิปัญญาท้องถิ่น	เนื่องจากระยะเวลาที่กำหนดต้องไปทำ กิจกรรมร่วมกับสำนักงานสิ่งแวดล้อม ภาค ๒ จึงทำให้ล่าช้ากว่ากำหนด	สำนักการช่าง
๒๒	ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับประสิทธิภาพของระบบ บำบัดน้ำเสียปลายท่อแบบภูมิปัญญาท้องถิ่น	อยู่ระหว่างการประสานงานกับ ม.ราชภัฏลำปาง	สำนักการช่าง
๒๓	ก่อสร้างและปรับปรุงถนนและบ่อพัก ถนนนาแก้วเหนือ ซอยข้างบ้านเลขที่ ๑๒๕ ถึงบ้านเลขที่ ๙๗	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๔	ก่อสร้างและท่อระบายน้ำถนนสุขสวัสดิ์ ๑ ซอย ๑๔	อยู่ระหว่างกำหนดราคากลาง	สำนักการช่าง
๒๕	ก่อสร้างปรับปรุงถนนและบ่อพัก ถนนพหลโยธิน ซอย ๖ (ซอยข้างสุสานนาแก้วใต้)	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๖	ก่อสร้างปรับปรุงและวางระบายน้ำ ถนนพระแก้ว ซอยข้างบ้านเลขที่ ๑๗๑/๗ ถึงบ้านเลขที่ ๑๗๑	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๗	ก่อสร้างถนนและท่อระบายน้ำถนนเรือนแพ ซอยข้างบ้านเลขที่ ๓๓๐ ถึงข้างบ้านเลขที่ ๓๓๖/๓	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๘	ก่อสร้างปรับปรุงถนนตรอกปลายนา ตั้งแต่ ถนนรัชฎา ข้างบ้านเลขที่ ๓๘ ถึงถนนปงสนุก	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๒๙	ก่อสร้างปรับปรุงถนนลำปาง - แม่ทะ ซอย ๕ ตั้งแต่ถนนลำปาง - แม่ทะ ถึงบ้านเลขที่ ๑๖	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	สำนักการช่าง
๓๐	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจราจร	ได้รับการประสานงานจากตำรวจลำปาง	สำนักการช่าง
๓๑	สมทบในการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย รวมเทศบาลนครลำปาง	ได้รับการประสานจาก อจน. ว่า สตง. เข้าตรวจอำนาจหน้าที่และการใช้จ่าย งบประมาณของ อจน. ทำให้ อจน. แจ้งเรื่องมายังเทศบาลลำปาง	สำนักการช่าง
๓๒	อนุรักษ์และพัฒนาเมืองเก่านครลำปาง (ต่อเนื่อง)	เนื่องจากต้องค้นหาข้อมูลรายละเอียด โครงการเป็นจำนวนมาก	สำนักการช่าง

**กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม** มีโครงการทั้งหมด ๑๘ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๓๔,๓๓๖,๑๔๘ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๑๒,๘๗๙,๒๙๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๕๑ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๑๕	๑	-	๒	๑๘	๑๔	๔

❖ **ยกเลิกโครงการ จำนวน ๒ โครงการ ประกอบด้วย**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	รณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๑. วัคซีนขาดตลาด จึงไม่สามารถดำเนินการในห้วงเวลาที่กำหนดได้ ๒. เทศบาลได้รับเงินอุดหนุนจากโครงการในพระราชดำริ เรื่องสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จึงไม่ได้ใช้งบประมาณของเทศบาล	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๒	ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพของประชาชนเขตเทศบาลนครลำปาง	เนื่องจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการป่วยและต้องเข้ารับการรักษาอย่างต่อเนื่อง จึงนำโครงการดังกล่าวไปดำเนินการในปี ๒๕๖๒	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

❖ **โครงการที่ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๔ โครงการ ประกอบด้วย**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	รณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	๑. วัคซีนขาดตลาด จึงไม่สามารถดำเนินการในห้วงเวลาที่กำหนดได้ ๒. เทศบาลได้รับเงินอุดหนุนจากโครงการในพระราชดำริ เรื่องสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จึงไม่ได้ใช้งบประมาณของเทศบาล	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๒	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่	เนื่องจาก สปสช. โอนงบประมาณเข้ามาไม่ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๓	ปรับปรุงอาคารภายในพื้นที่ตลาดเทศบาล ๔ (บึงสี)	แก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจงงบประมาณในคราวประชุมสภาเทศบาล สมัยที่ ๓ ครั้งที่ ๒ วันที่ ๒๙ ส.ค. ๖๑	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๔	ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพของประชาชนเขตเทศบาลนครลำปาง	เนื่องจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการป่วยและต้องเข้ารับการรักษาอย่างต่อเนื่อง จึงนำโครงการดังกล่าวไปดำเนินการในปี ๒๕๖๒	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

**กองสวัสดิการสังคม** มีโครงการทั้งหมด ๒๖ โครงการ งบประมาณที่ได้รับ ๙๓,๒๙๕,๒๐๐ บาท งบประมาณที่ใช้ไป ๘๙,๒๒๔,๘๓๕.๓๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๖๔ โดยแบ่งออกเป็น

ผลการดำเนินงาน					แผนการดำเนินงาน	
โครงการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกโครงการ	รวม	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
๒๔	-	-	๒	๒๖	๑๗	๙

❖ **ยกเลิกโครงการ จำนวน ๒ โครงการ ประกอบด้วย**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดตั้งชุมชนและสรรหาคณะกรรมการชุมชน	เนื่องจากนายกษัตริย์ให้การให้ปรับปรุงระเบียบฯ การดำเนินงานของคณะกรรมการชุมชน จึงจำเป็นต้องชะลอโครงการไปก่อน	กองสวัสดิการสังคม
๒	สมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนเทศบาลนครลำปาง	เนื่องจากมีหนังสือทักท้วง จาก สตง. เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ระเบียบฯ การสมทบกองทุน จึงต้องชะลอการดำเนินงาน	กองสวัสดิการสังคม

❖ **โครงการที่ไม่เป็นไปตามแผน จำนวน ๙ โครงการ ประกอบด้วย**

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	ส่งเสริมและพัฒนากลุ่มสตรี	เนื่องจากวิทยากรติดภารกิจไม่สามารถมาบรรยายในห้วงเวลาที่กำหนด จึงต้องเลื่อนการดำเนินโครงการออกไป	กองสวัสดิการสังคม
๒	ปรับปรุงรั้วที่ดินมูลนิธิชัยพัฒนา	เนื่องจากเกิดความล่าช้าในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง	กองสวัสดิการสังคม
๓	ส่งเสริมและพัฒนาผู้ป่วยเอดส์และครอบครัว	เนื่องจากวิทยากรติดภารกิจไม่สามารถมาบรรยายในห้วงเวลาที่กำหนด จึงต้องเลื่อนการดำเนินโครงการออกไป	กองสวัสดิการสังคม
๔	พัฒนาความเข้มแข็งของชุมชนต้นแบบตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ไม่มีชุมชนสมัครเข้าร่วมเป็นชุมชนต้นแบบในห้วงเวลาดังกล่าว	กองสวัสดิการสังคม
๕	ประกวดชุมชนน่าอยู่ หน้าบ้าน นามอง	คณะกรรมการฯ มีทั้งบุคคลภายในและภายนอก ซึ่งติดภารกิจต้องไปนำเสนอผลงานที่กรุงเทพฯ	กองสวัสดิการสังคม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	เหตุผล	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๖	พัฒนาศักยภาพคณะกรรมการชุมชน และแกนนำองค์กรชุมชน	อบจ. ลำปาง ได้ดำเนินโครงการศึกษาดูงาน ต่างจังหวัด ซึ่งกลุ่มเป้าหมายเป็นแกนนำใน ชุมชนของเทศบาลเกือบทั้งหมด และทาง อบจ. ลำปาง ก็ไม่ได้แจ้งโครงการให้เทศบาล ทราบล่วงหน้าแต่อย่างใด ทำให้เทศบาล ไม่สามารถดำเนินโครงการที่กำหนดไว้ได้	กองสวัสดิการ สังคม
๗	ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดตั้งชุมชน และสรรหาคณะกรรมการชุมชน	เนื่องจากนาย กฯ สั่งการให้ปรับปรุงระเบียบฯ การดำเนินงานของคณะกรรมการชุมชน จึงจำเป็นต้องชะลอโครงการไปก่อน	กองสวัสดิการ สังคม
๘	สมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนเทศบาล นครลำปาง	เนื่องจากมีหนังสือทักท้วง จาก สตง. เกี่ยวกับ หลักเกณฑ์ระเบียบฯ การสมทบกองทุน จึงต้องชะลอการดำเนินงาน	กองสวัสดิการ สังคม
๙	พัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชนในชุมชน	เนื่องจากเด็กและเยาวชนในชุมชนค่อนข้าง หายาก ซึ่งเทศบาลได้ประสานงานไปยังชุมชน ทราบว่าเด็กต้องไปเรียนพิเศษ ตารางเวลาไม่ตรง กับวันว่างของเด็ก ประกอบกับมีเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบเพียงคนเดียว ทำให้ไม่สามารถ ติดตามกลุ่มเป้าหมายได้อย่างเต็มที่	กองสวัสดิการ สังคม

#### ๔. ข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑) ควรจัดสรรงบประมาณและให้ความสำคัญกับการบำบัดน้ำเสียในครัวเรือน พร้อมนำนวัตกรรม  
บ่อบำบัดน้ำเสียปลายท่อแบบภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ได้รับรางวัล มาใช้ให้แพร่หลายและนำมาต่อยอดต่อไป เนื่องจากได้ผลดี  
และงบประมาณในการดำเนินงานไม่มากนัก

๒) ควรให้ความสำคัญในเรื่องการกำจัดขยะ เนื่องจากหากไม่บริหารจัดการให้ดี ขยะจะไหลลงไปสู่  
ท่อระบายน้ำ และสำหรับน้ำทิ้งในครัวเรือน รวมถึงขยะจากร้านค้า ร้านอาหาร ซึ่งมีสถานประกอบการบางแห่งเทน้ำเสีย  
ลงท่อระบายน้ำโดยตรง และหากสังเกตตามรางระบายน้ำจะเห็นว่ามีไขมันเกาะอยู่เต็มไปหมด ขอให้เทศบาลหา  
แนวทางแก้ไขว่าจะมีการบริหารจัดการอย่างไรเกี่ยวกับเรื่องนี้ หรือหากเทศบาลให้ความรู้ในเรื่องการทำบ่อดักไขมัน หรือ  
ทำหลุมทิ้งขยะภายในบ้าน แล้วนำไปเป็นปุ๋ยอินทรีย์ ก็จะสามารถลดปริมาณขยะและสิ่งสกปรกออกจากบ้านเรือนได้  
อีกทางหนึ่ง

๓) ในตลาดหรือชุมชนหนาแน่น มีน้ำเสีย น้ำสกปรกจำนวนมาก อาจจะต้องตั้งสถานีบำบัดน้ำเสียเล็ก ๆ  
แบบไม่กีดขวางจราจร เพื่อบำบัดน้ำเสียเป็นจุด ๆ ก่อนไหลลงสู่แม่น้ำ โดยการใช้สาร EM หรือการเติมอากาศด้วยเครื่องปั๊ม

๔) ควรตรวจสอบแนวเขตที่ดินให้เรียบร้อย ก่อนดำเนินโครงการ

\*\*\*\*\*